

ZARZĄD POWIATU
w ZAMBROWIE
18-300 Z a m b r ó w
ul. Fabryczna 3

Zambrów, 2 października 2026 r.

OR.0020.5.2026

RADA POWIATU
w Zambrowie
5.10.2026 

Pan

Jacek Norbert Murawski

Przewodniczący Rady Powiatu
Zambrowskiego

WNIOSEK
o zwołanie Sesji Rady Powiatu Zambrowskiego

Zarząd Powiatu Zambrowskiego działając na podstawie art. 15 ust. 7 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684; z 2026 r. poz. 912 i 252) składa wniosek o zwołanie XVIII Sesji Rady Powiatu Zambrowskiego.

Do wniosku dołącza się porządek obrad wraz z projektami uchwał.

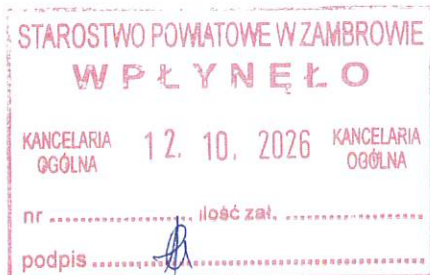
STAROSTA

Edyta Marchelska-Groszfeld



Zambrów, dnia 12 października 2026 r.

OR.0004.7.2026



Zarząd Powiatu Zambrowskiego

Dotyczy: Wniosku o zwołanie sesji Rady Powiatu w trybie art. 15 ust. 7 ustawy o samorządzie powiatowym.

W związku z brakiem odpowiedzi Prezesa Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o. na moje wcześniejsze pismo o którego treści Zarząd Powiatu również został poinformowany uprzejmie zawiadamiam, że merytoryczne procedowanie projektów uchwał przedstawionych we wniosku o zwołanie sesji nadzwyczajnej jest w obecnej chwili niemożliwe. Brak kluczowych informacji ze strony kierownictwa szpitala uniemożliwia radnym rzetelną ocenę sytuacji oraz podjęcie świadomych decyzji uchwałodawczych. Sesja Rady Powiatu Zambrowskiego zostanie zwołana niezwłocznie po otrzymaniu przeze mnie wyczerpujących wyjaśnień i informacji od Prezesa Szpitala Powiatowego.

Mając na uwadze wagę omawianych spraw oraz konieczność zapewnienia pełnej transparentności obrad, zwracam się do Zarządu z uprzejmą prośbą o wyrażenie zgody na powyższe rozwiązanie i przesunięcie terminu procedowania tych uchwał.

Z poważaniem,

Jacek

Norbert

Murawski

Elektronicznie
podpisany przez
Jacek Norbert
Murawski

Data: 2026.10.12
13:04:49 +02'00'

Zambrów, 09 października 2026 r.

OR.0020.5.2026

RADA POWIATU
w Zambrowie
12.10.2026
9.14.20

Pan Jacek Norbert Murawski
Przewodniczący Rady Powiatu
Zambrowskiego

Ponaglenie w sprawie zwołania sesji Rady Powiatu Zambrowskiego

W nawiązaniu do wniosku z dnia 2 października 2026 r. o zwołanie sesji Rady Powiatu Zambrowskiego, wnoszę o niezwłoczne podjęcie czynności zmierzających do jej zwołania oraz zawiadomienie radnych o terminie, miejscu i porządku obrad.

Zgodnie z tym art. 15 ust. 6 ustawy o samorządzie powiatowym, Przewodniczący jest obowiązany zwołać sesję na dzień przypadający w ciągu 7 dni od dnia złożenia wniosku.

Wobec upływu wskazanego terminu proszę o pilne wyznaczenie terminu sesji i przekazanie radnym zawiadomień wraz z porządkiem obrad oraz projektami uchwał. Proszę również o niezwłoczne poinformowanie wnioskodawców o podjętych czynnościach.

Podkreślam, że niniejsze pismo stanowi ponaglenie w sprawie realizacji wniosku z dnia 2 października 2026 r. i nie zastępuje ani nie modyfikuje jego treści.

STAROSTA

Edyta Marchelska-Groszfeld



SZPITAL POWIATOWY w Zambrowie Sp. z o.o.

18-300 Zambrów ul. Papieża Jana Pawła II 3

SEKCJA FINANSOWO-KSIĘGOWA

tel. 86 276-36-03 fax. 86 271-21-32 e-mail: amilewska@szpitalzambrow.pl

Zambrów, dnia 12.10.2026 r.

Szp.P.IX.022 – 208 /2026

RADA POWIATU
w Zambrowie
13.10.2026
g. 14:00

Przewodniczący Rady Powiatu
w Zambrowie

Pan Jacek Murawski

ul. Fabryczna 3

18-300 Zambrów

Dotyczy: odpowiedzi na pismo nr OR.0004.6.2026.

Jacek Ruci Przewodniczący,

w odpowiedzi na wskazane pismo, doręczone Szpitalowi 2 października 2026 r., przekazuję informacje oraz dokumenty przed upływem wyznaczonego przez Pana terminu 14 dni, przypadającego na **16 października 2026 r.**

Jednocześnie zaznaczam, że Zarząd Szpitala nie został poinformowany, iż oczekiwanie na odpowiedź w wyznaczonym terminie będzie traktowane jako przeszkoda w zwołaniu sesji Rady Powiatu. Gdyby wskazano potrzebę wcześniejszego przekazania danych na potrzeby konkretnego terminu obrad, przygotowalibyśmy je w odpowiednio przyspieszonym trybie.

Nie podzielam przy tym stanowiska, że przekazanie dodatkowych informacji finansowych stanowi warunek formalny samego procedowania sprawy. Wniosek był już przedmiotem rozpatrzenia i akceptacji Zarządu Powiatu, również pod względem formalnym. Ocena zasadności udzielenia poręczenia należy natomiast do Rady Powiatu i powinna nastąpić podczas jej obrad. Przy prawidłowo złożonym wniosku o zwołanie sesji w trybie art. 15 ust. 7 ustawy o samorządzie powiatowym oczekiwanie na dodatkowe wyjaśnienia Szpitala nie stanowi podstawy do przesunięcia ustawowego terminu. Tymczasem sesja, podczas której radni mogliby rozpatrzyć tę sprawę, nie została zwołana w wymaganym terminie.



SZPITAL POWIATOWY w Zambrowie Sp. z o.o.

18-300 Zambrów ul. Papieża Jana Pawła II 3

SEKCJA FINANSOWO-KSIĘGOWA

tel. 86 276-36-03 fax. 86 271-21-32 e-mail: amilewska@szpitalzambrow.pl

Wyjaśniam również, że Szpital ubiega się o kredyt w rachunku bieżącym do kwoty 5 000 000 zł. Wskazana w Pana piśmie kwota 5 500 000 zł została przyjęta przez Starostwo na potrzeby zapisów budżetowych i nie stanowi kwoty kredytu, o który wnioskuję Szpital.

Potrzeba pozyskania finansowania obrotowego wynika przede wszystkim z opóźnień w płatnościach ze strony Narodowego Funduszu Zdrowia. Wartość środków za wykonane świadczenia, które dotychczas nie wpłynęły do Szpitala, wynosi około 6 mln zł. Brak tych wpływów istotnie ogranicza możliwości bieżącego regulowania zobowiązań.

W zakresie dokumentacji finansowej przekazuję:

1. Pełne sprawozdanie finansowe za 2024 r. — załącznik nr 1.
2. Pełne sprawozdanie finansowe za 2025 r. — załącznik nr 2.
3. Projekcję rachunku zysków i strat za pierwsze półrocze 2026 r. — załącznik nr 3. Za ten okres w Szpitalu nie sporządzano odrębnego śródrocznego sprawozdania finansowego.

Poniżej przedstawiam odpowiedzi na poszczególne pytania.

Ad 1. Zabezpieczenie kredytu

Przewidywane zabezpieczenia obejmują weksel, pełnomocnictwo do rachunku bankowego oraz poręczenie Powiatu Zambrowskiego. Dodatkowo Szpital złoży w formie aktu notarialnego oświadczenie o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 § 1 pkt 5 Kodeksu postępowania cywilnego.

Ad 2. Forma i zasady spłaty

Szpital ubiega się o kredyt w rachunku bieżącym na okres 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia. Finansowanie będzie wykorzystywane w miarę bieżących potrzeb, w ramach przyznanego limitu. Ostateczna spłata wykorzystanego zadłużenia przypada na koniec okresu kredytowania, dlatego nie przewiduje się harmonogramu miesięcznych rat kapitałowych. Możliwość spłaty należy rozpatrywać w powiązaniu z wpływami z NFZ, w tym rozliczeniem wykonanych świadczeń, za które Szpital oczekuje zapłaty.

Ad 3. Zobowiązania Szpitala

Na dzień 30 września 2026 r. zobowiązania wymagalne Szpitala związane z bieżącą działalnością wynoszą 13 093 467,42 zł.



Ad 4. Miesięczne koszty działalności

Zestawienie średnich miesięcznych kosztów działalności w wybranych podstawowych kategoriach, sporządzone na podstawie danych za pierwsze sześć miesięcy 2026 r., przekazuję jako załącznik nr 5 do niniejszego pisma.

Ad 5. Bank i warunki finansowania

Rozmowy prowadzono z wieloma bankami, jednak wyłącznie HEXA Bank zadeklarował gotowość udzielenia kredytu. Proponowane warunki obejmują:

- kwotę kredytu do 5 000 000 zł;
- oprocentowanie według stawki WIBOR 3M z przedostatniego dnia miesiąca, powiększonej o marżę 2,8 punktu procentowego;
- prowizję za udzielenie kredytu w wysokości 1%.

Ad 6. Przeznaczenie środków

Środki zostaną przeznaczone na spłatę zobowiązań związanych z bieżącym funkcjonowaniem Szpitala, w szczególności wobec personelu oraz dostawców leków, materiałów opatrunkowych i innych niezbędnych dostaw. Celem finansowania jest zachowanie ciągłości udzielania świadczeń pomimo znacznych opóźnień w płatnościach ze strony NFZ.

Ad 7. Działania naprawcze i rozwojowe

W załączeniu przekazuję przedstawianą w marcu 2026 r. informację Prezesa Zarządu dotyczącą wdrażania planu naprawczego — załącznik nr 4.

Poza działaniami opisanymi w tej informacji podjęto lub wdrożono kolejne przedsięwzięcia służące ograniczeniu kosztów oraz zwiększeniu przychodów Szpitala, obejmujące:

- optymalizację zatrudnienia;
- rozpoczęcie działalności w zakresie ortopedii dziecięcej;
- uruchomienie Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego;
- optymalizację zużycia materiałów, m.in. w diagnostyce obrazowej;
- wdrożenie opieki koordynowanej oraz programu „Moje Zdrowie”, zapewniających dodatkowe finansowanie;
- działania związane z objęciem opieką gabinetów w szkołach — obecnie w trakcie realizacji;
- otwarcie poradni pediatrycznej oraz rozwój przyjmowania dzieci na jednodniową obserwację i diagnostykę;



SZPITAL POWIATOWY w Zambrowie Sp. z o.o.

18-300 Zambrow ul. Papieża Jana Pawła II 3

SEKCJA FINANSOWO-KSIĘGOWA

tel. 86 276-36-03 fax. 86 271-21-32 e-mail: amilewska@szpitalzambrow.pl

- wynajem pomieszczeń Szpitala.
- wprowadzenie oferty dla rodzących na oddziale ginekologiczno-położniczym;
- modernizację lądowiska w celu usprawnienia transportu pacjentów;
- zawarcie umowy najmu budynku z przeznaczeniem na aptekę oraz modernizację tego budynku.
- ograniczenie wysokości wynagrodzeń pracowników administracji Szpitala

Efekty podejmowanych działań naprawczych należy oceniać również w kontekście zmian systemowych, pozostających poza wpływem Zarządu Szpitala. Rosnącym wymaganiom dotyczącym realizacji świadczeń towarzyszą zmiany zasad rozliczeń z NFZ i ograniczenia finansowania poszczególnych obszarów działalności.

Istotnym obciążeniem jest także ustawowy obowiązek podwyższania wynagrodzeń personelu. Środki przeznaczone na ten cel nie pokrywają w pełni rzeczywistego wzrostu kosztów ponoszonych przez Szpital, pozostawiając znaczącą lukę finansową. Szpital musi realizować te obowiązki niezależnie od poziomu i terminowości finansowania ze strony NFZ.

Podejmowane oszczędności i działania zwiększające przychody są zatem częściowo pochłaniane przez wzrost kosztów wynikający z obowiązków nakładanych na Szpital. Tym większe znaczenie ma zapewnienie finansowania obrotowego, umożliwiającego bieżące regulowanie zobowiązań i zachowanie ciągłości udzielania świadczeń.

Mając na uwadze powyższe, zwracam się o niezwłoczne umożliwienie Radzie Powiatu rozpatrzenia sprawy poręczenia. Dalsze odsuwanie decyzji nie zmniejsza zobowiązań Szpitala, lecz ogranicza możliwości ich regulowania. Wspólnym priorytetem powinno pozostawać zapewnienie mieszkańcom nieprzerwanego dostępu do świadczeń zdrowotnych.

2 *ruleu*

Załączniki:

1. Pełne sprawozdanie finansowe za 2024 r.
2. Pełne sprawozdanie finansowe za 2025 r.
3. Projekcja rachunku zysków i strat za pierwsze półrocze 2026 r.
4. Informacja Prezesa Zarządu dotycząca wdrażania planu naprawczego, przedstawiona w marcu 2026 r.
5. Zestawienie średnich miesięcznych kosztów stałych działalności w wybranych podstawowych kategoriach za pierwsze półrocze 2026 r.

PREZES ZARZĄDU

Kamil Kowaleczko

Zambrów, dnia 14 października 2026 r.

OR.0004.6.2026

SZPITAL POWIATOWY w ZAMBROWIE Sp. z o.o.

WPLYNEŁO

2026-10-14

dnia

Nr wchodz. Zał.

Podpis *Antonie Kowalczyk*

Pan

Kamil Kowalczyk

Prezes Zarządu Szpitala Powiatowego

w Zambrowie Sp. z o.o.

ul. Papieża Jana Pawła II 3

18-300 Zambrów

Dotyczy: Uzupełnienia danych finansowych oraz informacji o zobowiązaniach

W nawiązaniu do otrzymanej odpowiedzi na pismo z dnia 01.10.2026 r., zwracam się z uprzejmą prośbą o niezwłoczne uzupełnienie danych finansowych Szpitala Powiatowego w Zambrowie poprzez przedłożenie bilansu oraz rachunku zysków i strat sporządzonych na koniec **III kwartału 2026 roku**, według stanu na dzień **30.09.2026 r.**

Jednocześnie proszę o przekazanie szczegółowej informacji zawierającej nazwy podmiotów oraz przypisane do nich kwoty zadłużenia, które znajdują się w strukturze bilansu w pozycji *zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług*, o okresie wymagalności.

Informuję, że najbliższe posiedzenie Komisji Finansów zostało zwołane przez Przewodniczącą Komisji na dzień **19.10.2026 r. na godz. 8:30**. Aby Członkowie Komisji mogli rzetelnie i w spokoju przeanalizować przedłożone materiały, powinni otrzymać je ze stosownym wyprzedzeniem.

W związku z powyższym, proszę o dostarczenie wnioskowanych dokumentów i informacji najpóźniej do dnia 16 października br. (piątek).

Z poważaniem

PRZEWODNICZĄCY RADY

mgr Jacek Norbert Murawski



SZPITAL POWIATOWY w Zambrowie Sp. z o.o.

18-300 Zambrów ul. Papieża Jana Pawła II 3

SEKCJA FINANSOWO-KSIĘGOWA

tel. 86 276-36-03 fax. 86 271-21-32 e-mail: amilewska@szpitalzambrow.pl

Szp. P. IX 022-2M/2026

Zambrów, dnia 15 października 2026 r.

RADA POWIATU
w Zambrowie
15.10.2026

Do Radnych Powiatu Zambrowskiego
za pośrednictwem

Pana

Jacka Norberta Murawskiego

Przewodniczącego Rady Powiatu Zambrowskiego

ul. Fabryczna 3

18-300 Zambrów

Dotyczy: Odpowiedź na pismo znak: OR.0004.6.2026 z dnia 14 października 2026 r.

Szanowne Państwo,

w nawiązaniu do Państwa pisma z dnia 14 października 2026 r. dotyczącego uzupełnienia danych finansowych oraz informacji o zobowiązaniach Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o., uprzejmie informuję, że Spółka nie ma prawnego ani statutowego obowiązku sporządzania pełnego sprawozdania finansowego (w tym bilansu oraz rachunku zysków i strat) po każdym zakończonym miesiącu czy kwartale roku obrotowego.

Jednocześnie pragnę zwrócić uwagę, że wskazany w Państwa wniosku trzeci kwartał 2026 roku nie został jeszcze formalnie zamknięty pod względem rozliczeń księgowych. W związku z tym wygenerowanie ostatecznych, kompletnych i w pełni zweryfikowanych dokumentów finansowych według stanu na dzień 30.09.2026 r. w tak krótkim terminie nie jest technicznie możliwe.

Chciałbym jednak stanowczo podkreślić, że dalsze odwlekanie w czasie kluczowych ustaleń ze strony Rady Powiatu będzie miało bezpośredni, negatywny wpływ na stabilność finansową placówki. Odwlekanie regulowania bieżących należności wobec Szpitala przez Narodowy Fundusz Zdrowia utrudnia prowadzenie bieżącej działalności. Przeciąganie procedur decyzyjnych przez Radę niesie za sobą realne ryzyko zachwiania płynności, co w konsekwencji może doprowadzić do wstrzymania dostaw leków, wyrobów medycznych oraz mediów. Taki scenariusz bezpośrednio zagrazi ciągłości funkcjonowania Szpitala i drastycznie utrudni mieszkańcom powiatu zambrowskiego dostęp do niezbędnych świadczeń zdrowotnych.

Mając na uwadze wolę pełnej współpracy i transparentności, uprzejmie informuję, że wszelkie pozostałe informacje oraz szczegółowe omówienie bieżącej sytuacji finansowej Spółki zostaną przeze mnie przedstawione podczas najbliższego posiedzenia Komisji Zdrowia.

Licząc na zrozumienie powyższych uwarunkowań formalno-księgowych oraz powagi sytuacji, pozostaję do dyspozycji Członków Rady.

z szanowaniem

PREZES ZARZĄDU

Kamil Kowaleczko

Zarząd: Kamil Kowaleczko – Prezes Zarządu

Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,
KRS 0000130730, NIP 723-15-29-454, REGON 451153332

Kapitał zakładowy: 40 422 000,00 zł